

Pohteen tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden eteneminen

Valtioneuvosto on antanut yleisistunnossaan päätöksen 18.12.2025 Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen eli Pohteen lainanottovaltuuksista (VN/26053/2025-VM-8).

Päätöksen mukaisesti Pohteen lainanottovaltuus vuodelle 2026 on 142,975 miljoonaa. Päätös sisälsi ehtoja.

1 Yhteenveto

Tunnusluvut osoittavat kokonaisuutena Pohteen talouden tilanteen paranevan suunnitelmallisen uudistamisen sekä tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden etenemisen vaikutuksesta.

Aluevaltuuston 15.12.2025 hyväksymän talousarvion mukaan vuonna 2026 vuosikate riittää kattamaan poistot ja tavoitteena on toista vuotta peräkkäin tehdä ylijäämäinen tulos. Myös osa investoinneista voidaan vuonna 2026 rahoittaa tulorahoituksella. Samoin laskennallisen lainanhoitokatteen tunnusluku paranee.

Pohteella on päätetty ja toimeenpantu kolme tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa, jotka sisältävät toimenpiteitä lähes 100 miljoonalla eurolla. Lisäksi päätösten seurauksena kustannustaso on jäänyt pysyvästi ns. perusuraa matalammalle tasolle. Myös vuosien 2026-2028 taloussuunnitelma sisältää talouden sopeutustoimia yli 50 miljoonalla eurolla.

Aiempien vuosien maltillinen kustannuskehitys sekä talousarvion sisältämien päätösten toimeenpano huomioiden näyttää realistiselta, että taloussuunnitelmakauden lopulla Pohteen talous vakautuu ja kertyneet alijäämät on saatu katettua. Muutettu lainanottovaltuus ja sen mukainen investointiohjelma tukee osaltaan tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman toimeenpanoa.

2 Lainanottovaltuuden ehdot talouden tasapainottamisohjelmaan liittyen

Lainanottovaltuuden myöntämisen yhtenä ehtona on, että Pohteen tulee toimittaa valtiovarainministeriölle suunnitelma tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteistä, jotka varmistavat hyvinvointialueen lainanhoitokyvyn pitkälläkin aikavälillä ja turvaavat lakisääteiset palvelut. Suunnitelman tulee sisältää vuosittaiset euromääräiset lainanhoitokykyä kuvaavat tavoitteet, joiden toteutumista voidaan seurata.

Valtiovarainministeriölle on tarpeen esittää tuloslaskelma, tiedot investoinneista ja rahoituslaskelma ainakin vuosilta 2026-2029 laskentaperusteineen (oletus vuotuisesta palvelutarpeen kasvusta, oletus yleisestä hintojen noususta). Suunnitelmasta tulee käydä ilmi alueen tavoittelema tasapainottamisohjelman mukainen vuotuinen sopeutuksen määrä.

Suunnitelma tulee toimittaa valtiovarainministeriölle 15.1.2026 mennessä. Valtiovarainministeriö voi hylätä ohjelman tai edellyttää sen täydentämistä, jos on todennäköistä, että ohjelma ei ole riittävä lainanhoitokyvyn varmistamiseksi. Ilmoitus ohjelman hylkäämisestä tai tarpeesta

täydentää ohjelmaa tulee antaa hyvinvointialueelle 31.1.2026 mennessä. Hyvinvointialue voi täydentää ohjelmaa valtiovarainministeriön käsittelyn perusteella 28.2.2026 mennessä.

3 Talouden tasapainottaminen ja lainanhoitokyvyn varmistaminen Pohteella

3.1 Aiemmat talouden tasapainotusohjelmat

Pohteella on päätetty ja toimeenpantu kolme talouden tasapainotusohjelmaa vuosille 2023-2025.

Vuonna 2023 tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman vaikutus oli noin 20-25 miljoonaa euroa kustannuskehitystä taittava.

Vuodelle 2024 päätetyn tasapainotusohjelman vaikutukset olivat noin 56 miljoonaa euroa.

Vuodelle 2025 on päätetty neljä sote-järjestämissuunnitelmaa täydentävää toimenpidettä, joilla tavoitellaan noin 20 miljoonan euron sopeutusta. Lisäksi aiempien vuosien päätöksistä odotetaan lisävaikutuksia vuoden 2025 talouden sopeuttamiseen.

3.2 Alijäämien kattaminen vuoden 2028 loppuun mennessä

Pohteen avaavassa taseessa on vuodelta 2023 Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiriltä (PPSHP) siirtynyttä alijäämää 11 miljoonaa euroa sekä tämän kattamiseen poistoeroa ja vapaaehtoista varausta 11 miljoonaa euroa. Avaavan taseen saldossa on ollut mukana NordLabin purkautumiseen ja muuttumiseen hyvinvointiyhtymäksi liittyvät kirjaukset (13 milj.), jotka on kirjanpidollisesti oikaistu tammikuussa 2023.

Pohteen toiminta oli vuonna 2023 alijäämäistä 72,2 miljoonaa euroa ja vuonna 2024 alijäämää syntyi 50,7 miljoonaa euroa. Lisäksi taseessa oli tilinpäätöksessä 2024 poistoeroa ja vapaaehtoisia varauksia 10,2 miljoonaa euroa, joka pienenee 1,1 miljoonaa euroa vuonna 2025.

Vuoden 2026 talousarviovalmistelun edetessä on käynyt ilmeiseksi, että alijäämien kattaminen lakisääteisessä ajassa vuoden 2026 loppuun mennessä ei ole realistista palveluiden turvaaminen ja perustuslain velvoitteet huomioiden. Pohteen aluevaltuusto on 10.11.2025 (39 §) ohjannut aluehallitusta antamaan päivitetyn taloussuunnitteluohjeen siten, että riittävät lakisääteiset palvelut voidaan turvata, ja samanaikaisesti hyvinvointialuelain 115 pykälän mukainen velvoite alijäämien kattamisesta vuoden 2026 loppuun mennessä ei täyty. Aluevaltuuston ohjauksen mukaisesti kertyneet alijäämät ovat katettuna viimeistään vuonna 2028.

Tähän pohjalta aluehallitus on 18.11.2025 (253 §) kokouksessaan antanut päivitetyn taloussuunnitteluohjeen vuosille 2026-2028 siten. Tavoitteena on samanaikaisesti turvata järjestämisvastuun toteutuminen sekä lainsäädännön velvoitteet talousarvion realistisuudesta.

Pohteen aluevaltuuston 15.12.2025 (52 §) hyväksymä talousarvio ja taloussuunnitelma vuosille 2026-2028 on laadittu siten, että vuodelta 2026 syntyisi ylijäämää 37 miljoonaa euroa ja kertynyt alijäämä supistuisi noin 53 miljoonaan euroon.

Mikäli valmisteilla oleva muutos hyvinvointialuelakiin alijäämän kattamista koskevan määräajan jatkamiseksi tulee voimaan keväällä 2026, hakee Pohde alijäämien kattamiseen lisäaikaa taloussuunnitelman mukaisesti.

Kertyneiden alijäämien kattaminen taloussuunnitelmakaudella vuoden 2028 loppuun mennessä on kuvattu taulukossa 1.

	TP 2023	TP 2024	TP 2025 ennuste	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-11 009 144	-83 177 853	-133 832 745	-96 850 237	-59 799 607	-16 026 124
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-72 168 709	-50 654 892	36 982 508	37 050 630	43 773 483	10 202 138
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	10 224 218	9 386 548	8 249 388	7 112 228	6 374 462	5 823 986
Ylijäämä (+) / katettava alijäämä (-)	-72 953 635	-124 446 197	-88 600 849	-52 687 379	-9 651 662	0
<i>RPSHP:ltä siirtyi avaavassa taseessa alijäämää 11 009 144 euroa sekä tämän kattamiseen poistoeroa vapaaehtoista varausta.</i>						
<i>Poistoero vapaaehtoiset varaukset vähenevät vuosittain, kun poistoerolla katetaan poistoja.</i>						

Taulukko 1: Alijäämien kattaminen vuoden 2028 loppuun mennessä.

3.3 Vuoden 2025 tilinpäätösennuste

Aluevaltuusto on 26.5., 15.9. sekä 15.12. päättänyt muutetusta talousarviosta koskien vuotta 2025. Vuoden viimeisessä aluevaltuustossa ylijäämän taso vuodelle 2025 pysyi 37,0 miljoonassa eurossa.

Talousarvion 2026 laatimisvaiheessa käytettävissä olevan syyskuun osavuositarkastuksen sekä lokakuun kuukausitarkastuksen perusteella arvio on, että Pohteen ylijäämä vuodelta 2026 olisi lähellä muutetun talousarvion tasoa. Näin ollen talousarviokirjan laskelmissa on käytetty vuoden 2025 ylijäämäennusteena 37 miljoonaa euroa.

Mikäli tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteet etenevät suunnitellusti, on Pohteella mahdollista saavuttaa myös jonkin verran talousarviotasoa parempi tulos. On kuitenkin huomioitava, että joulukuu sisältävää vielä merkittävää epävarmuutta kustannusten ja tulojen tasosta.

3.4 Vuosien 2026-2028 taloussuunnitelmaan sisältyvät tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteet

Tulevalla taloussuunnittelukaudella vuosien 2026–2028 sopeutustoimien tarve riippuu keskeisesti muun muassa vuoden 2025 tilinpäätöksen toteumasta, tarkentuvasta valtionrahoituksen tasosta vuodesta 2027 eteenpäin, kansallisen palkkatarkistuksen vaikutuksista, inflaatiotasosta sekä siitä, miten aiemmin päätettyjen toimenpiteiden talousvaikutukset alkavat näkyä täysimääräisinä. Myös globaaleilla kriiseillä ja markkinatilanteilla voi olla vaikutuksia alueellisen talouden kehitykseen.

Vuodelle 2026 kohdentuvat tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteet sisältyvät aluevaltuustossa 15.12.2025 päätettyyn taloussuunnitelmaan vuosille 2026–2028 (taulukko 2). Toimenpiteiden etenemistä seurataan kuukausittaisilla raporteilla sekä laajemmin kolmen kuukauden

välein laadittavilla osavuositarkastuksilla. Tämän perusteella Pohdeella arvioi tarvittaessa päätettyjen tasapainotustoimenpiteiden vaikutusten riittävyyttä jo toimintavuoden aikana sekä vuoden 2027 talousarviovalmistelun yhteydessä.

Vuoden 2026 aikana Pohde myös laatii sote-järjestämissuunnitelman, joka jatkaa ja uudistaa soveltuvien osien vuosina 2023–2025 toteutetun suunnitelman linjauksia. Sote-järjestämissuunnitelma ja sen seuranta tukevat osaltaan palveluiden uudistamista sekä talouden tasapainottamista.

Alla olevassa taulukossa 2 on esitetty aiemmin päätettyjen tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden arvioidut lisävaikutukset vuodelle 2026 (yht. 14,4 milj.). Lisäksi taulukossa kuvataan vuodelle 2026 esitettyjen uusien tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden arvioidut taloudelliset vaikutukset (yht. 51,6 milj.).

Toimenpiteiden sisältöä on kuvattu toimialueittain tarkemmin talousarviokirjassa.

Toimialue	Aiemmin päätettyjen toimenpiteiden arvioidut lisävaikutukset v. 2026	Uusien toimenpiteiden arvioidut taloudelliset vaikutukset v. 2026
Hyvinvointialueen johtaminen		
Konsernipalvelut	-1 100 000	-12 060 000
Järjestämistoiminta		
Pelastustoimi	0	
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria	-42 000	-8 450 000
Terveysten- ja sairaanhoidon palvelut	-3 600 000	-3 200 000
Ikäihmisten palvelut	-4 850 000	-5 680 000
Vammaispalvelut	-774 000	-1 140 000
OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito	0	-17 973 000
Sairaanhoidolliset palvelut	0	-365 000
Kuntoutuspalvelut	0	-2 700 000
Yhteiset, kohdentamattomat, muut	-4 000 000	
Yhteensä	-14 366 000	- 51 568 000

Taulukko 2: Tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden arvioidut vaikutukset.

Pohteen konserniyhteisöille asetetuissa toiminnallisissa ja taloudellisissa tavoitteissa näkyvät myös toiminnan uudistamisen sekä talouden sopeuttamisen vaateet. Konserniyhteisöille asetettuja tavoitteita on kuvattu talousarviokirjan luvussa 8 (liite 1).

Edellä esitetyt sopeutustoimet pohjautuvat pääosin toimintamallien ja rakenteiden pysyvään uudistamiseen, joten lähtökohtana on, että niiden vaikutukset pudottavat kustannustasoa pysyvästi myös tulevinä vuosina.

4 Talouden laskelmat

4.1 Tuloslaskelma

Laskelman lähtökohdat ja taustaoletukset

Taulukossa 4 on kuvattu Pohteen tuloslaskelma vuosille 2026-2029. Laskelman lähtökohtana on, että alijäämät on katettu vuoden 2028 loppuun mennessä ja vuosi 2029 yltäisi 0-tasoon.

Talouden sopeuttamisessa ja tuloslaskelman suunnitelmavuosissa on tarpeen huomioida Pohteen erityispiirteet uuden yliopistollisen sairaalan rakentamiseen liittyen. Esimerkiksi Pohteen poistot kasvavat 2025-2029 uusien sairaalarakennusten käyttöönoton myötä noin 28 miljoonaa euroa. Lisäksi nettorahoituskulut kasvavat 2025-2029 noin 7 miljoonaa euroa. Hyvinvointialueiden rahoitusjärjestelmä ei täysimääräisesti tunnista tältä osin alueiden erityispiirteitä esimerkiksi välttämättömiin ja koko YTA-aluetta palveleviin uudisrakennushankkeisiin liittyen.

Tuloslaskelmassa sopeutustoimien tarvetta on peilattu osaltaan arvioon vuotuisesta palvelutarpeen kasvusta ja yleisestä hintojen noususta. THL:n arvion mukaan palvelutarpeen kasvu on Pohteella vuosina 2026-2029 noin yhden prosentin tasoa (lähde: VM, hyvinvointialueiden rahoituksen painelaskelma, 18.12.2025). Inflaatio on arvioitu maltilliseksi Suomen Pankin ennusteen mukaisesti (lähde: Suomen pankki, Euro ja talous, viitattu 22.12.2025).

Indeksi	2026	2027	2028	2029
THL:n arvio palvelutarpeen kasvusta	1,14 %	0,97 %	0,98 %	1,0 %
Inflaatio (yhdenmukaistettu kuluttajahintaindeksi), %	1,4 %	1,7 %	1,9 %	1,9 %

Taulukko 3. Indeksejä laskelmien taustalla.

Laskelmia tarkastellessa on olennaista huomioida, että palkkojen kehitys lähivuosina arvioidaan inflaatiotasoa korkeammaksi. Tämä parantaa kuluttajien ostovoimaa, mutta haastaa vastavuoroisesti hyvinvointialueiden taloutta sekä oman toiminnan että ostopalveluiden osalta (lähde: Suomen pankki, Euro ja talous, viitattu 22.12.2025).

Indeksimuuttujien lisäksi laskelmissa on tarpeen huomioida myös hyvinvointialueen käynnistymisvaiheeseen liittyvät osin kertaluonteiset ja osin pysyvät muutuskustannukset esimerkiksi asiakas- ja potilastietojärjestelmien tai maksuperusteiden yhtenäistämiseen liittyen. Toisaalta tavoitteena on, että toimintamallien ja rakenteiden uudistaminen sekä integraatiohyödyt hillitsevät kustannuskehitystä ns. perusuralla.

Hyvinvointialueiden rahoitus vuodelle 2026 ja painelaskelmat vuosille 2027-2028 tarkentuivat VM:n toimesta 18.12.2025. Vaikutus oli Pohteen osalta vuodelle 2026 noin 3,7 miljoonaa euroa rahoitusta lisäävä. Pohteen aluevaltuusto hyväksyi taloussuunnitelman vuosille 2026-2028 kokouksessaan 15.12.2025, joten talousarviokirjassa ja tässä dokumentissa olevat laskelmat on laadittu aiemmin ilmoitetun rahoituksen tason pohjalta. Vaikutus kokonaisuuteen on

kuitenkin tältä osin vähäinen. Tarkentuneen rahiotuksen osalta tehdään talousarviomuutos Pohteen aluevaltuustossa vuonna 2026.

Arvioitu sopeutustoimien taso

Kun huomioidaan edellä kuvatusti palvelutarpeen kasvu, inflaation ja palkkatason kehitys, Pohteen erityispiirteet yliopistosairaalaan ylläpitävänä hyvinvointialueena sekä hyvinvointialueiden toiminnan alkuvaiheeseen liittyvät muutostaloudelliset, on perusteltua arvioida, että toimintakatteen ns. perusuran vuotuinen kehitys voisi asettua tasolle 5-6 prosenttia. Tämä on tullut ilmi myös vuotuisissa talousarvioneuvotteluissa toimialueiden kanssa.

Rahoitus- ja muu tulopohja ja velvoite alijäämien kattamisesta ei kuitenkaan mahdollista ns. perusuran mukaista talouden kehitystä, vaan sopeutustoimet ovat välttämättömiä. Pohteen taloussuunnitelmassa, joka sisältää merkittäviä tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteitä, toimintakatteen vuotuisiksi kehitykseksi vuosille 2026-2029 on arvioitu noin 3,0-4,2 prosenttia.

Tätä voidaan pitää realistisena kehityksenä, kun huomioidaan, että vuodesta 2023 vuoteen 2024 toimintakatteen kasvu oli 2,5 prosenttia ja vastaavasti vuodelle 2025 kasvua odotetaan edellisestä vuodesta enintään noin 3,5 prosenttia. Arvioitu tuleva kehitys edellyttää systemaattista tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden jatkamista.

Talousarviokirjassa on kuvattu tarkemmin talouden tasapainotustoimia erityisesti vuodelle 2026. Jo aiemmin päätettyjen toimenpiteiden lisävaikutuksiksi on arvioitu noin 14 miljoonaa euroa. Lisäksi talousarvio sisältää uusia päätöksiä talouden sopeuttamiseksi noin 51,5 miljoonaa.

Tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden vaikutuksia arvioitaessa on keskeistä huomioida, että vaikutukset eivät välttämättä näy täysimääräisesti vielä ensimmäisenä toimeenpanovuonna. Tästä syystä on olennaista, että tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteitä on päätetty riittävällä volyyymilla kestävän talouskehityksen varmistamiseksi.

Sopeutustoimet ovat mitoitettu siten, että arvioidusta ns. perusuran kehityksestä, n. 5-6 prosenttia, päästään hallittuun, enintään noin 3-4 prosentin vuotuisen toimintakatteen kasvuun. Tällä mallilla tavoitteena on samanaikaisesti turvata järjestämistehtävään sisältyvien palvelujen toteuttaminen, realistinen taloussuunnitelma sekä alijäämien kattaminen viimeistään vuoden 2028 loppuun mennessä. Sopeutustoimenpiteiden tasossa vuodelle 2026 on huomioitu myös toimialueiden vuotuisissa talousarvioneuvotteluissa esiintuomat riskit suhteessa aluehallituksen antamaan talousarvioarvion suunnittelukehykseen. Toimintavuoden edetessä ja osana vuoden 2027 talousarvion valmistelua Pohde arvioi sopeutustoimenpiteiden riittävyyttä.

Tunnusluvut osoittavat kokonaisuutena talouden tilanteen paranevan. Talousarvion mukaan vuonna 2026 vuosikate riittää kattamaan poistot ja tavoitteena on toista vuotta peräkkäin tehdä ylijäämäinen tulos. Myös osa investoinneista voidaan vuonna 2026 rahoittaa tulorahoituksella. Samoin laskennallisen lainanhoitokatteen tunnusluku paranee.



	Talousarvio 2026	Taloussuunnitelma 2027	Taloussuunnitelma 2028	Taloussuunnitelma 2029
TOIMINTATUOTOT	336 725 761	341 328 476	348 155 046	355 118 147
Myyntituotot	179 417 196	183 005 540	186 665 651	190 398 964
Maksutuotot	110 073 418	112 274 886	114 520 384	116 810 792
Tuet ja avustukset	23 716 793	24 191 129	24 674 951	25 168 450
Muut toimintatuotot	23 518 354	21 856 921	22 294 060	22 739 941
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	4 020 000	4 020 000	4 020 000	4 020 000
TOIMINTAKULUT	2 263 867 142	2 336 856 151	2 427 536 383	2 512 904 822
Henkilöstökulut	1 146 652 510	1 186 785 348	1 234 256 762	1 277 860 414
Palvelujen ostot yhteensä	747 900 934	769 677 695	799 572 754	827 557 801
Asiakaspalvelujen ostot	418 575 635	431 132 904	446 222 556	
Muiden palvelujen ostot	329 325 299	338 544 791	353 350 199	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	185 205 929	190 762 107	197 438 781	204 349 138
Avustukset	66 242 302	68 229 571	70 617 606	73 089 222
Muut toimintakulut	117 865 466	121 401 430	125 650 480	130 048 247
TOIMINTAKATE	-1 923 121 381	-1 991 507 675	-2 075 361 337	-2 153 766 676
Valtion rahoitus	2 048 147 766	2 135 780 963	2 191 661 256	2 266 177 739
Rahoitustuotot ja -kulut	-16 259 811	-18 503 430	-20 611 795	-22 961 540
VUOSIKATE	108 766 574	125 769 858	95 688 124	89 449 524
Poistot ja arvonalentumiset	72 853 104	82 734 141	86 036 462	90 000 000
TILIKAUDEN TULOS	35 913 470	43 035 717	9 651 662	-550 476
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	1 137 160	737 766	550 476	550 476
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	0	0	0	0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	37 050 630	43 773 483	10 202 138	0
KUMULATIIVINEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-52 687 379	-9 651 662	0	0

Taulukko 4: Pohteen tuloslaskelma vuosille 2026-2029. Kumulatiivinen yli- ja alijäämä laske-
taan edellisten tilikausien yli- tai alijäämän, tilikauden yli- tai alijäämän sekä vapaaehtoisten
varausten ja poistoeron summana.

4.2 Investoinnit

Talousarviokirjan (liite 1) luvussa 11 on kuvattu Pohteen investointeja vuosina 2026-2029. In-
vestointisuunnitelma on laadittu siten, että se on linjassa valtioneuvoston lainanottovaltuuden
päättöksen kanssa, toimeenpanee hyvinvointialueen strategiaa sekä toteuttaa lainanottovaltuu-
den ehtona olevaa välttämättömyyden periaatetta.

Investointisuunnitelma on laadittu siten, että se tukee osaltaan tuottavuus- ja taloudellisuusoh-
jelman toimeenpanoa. Vuodelle 2026 investointeja on esitetty noin 194 miljoonaa.

Investoinnit kategorioittain, sisältää v. 2025 siirtyvät					
	2026	2027	2028	2029	Kaikki yhteensä
Uusi sairaala, rakennukset	76 800 000	103 700 000	84 950 000	63 650 000	329 100 000
Uusi sairaala, muut kuin rakennukset	3 952 400	4 489 000	11 601 000	7 279 000	27 321 400
Sote, muut rakennukset kuin uusi sairaala	31 200 000	19 050 000	10 280 000	5 670 000	66 200 000
Sote, muut	70 103 850	58 291 850	43 160 445	39 825 495	211 381 640
Pelastustoimi, rakennukset	4 800 000	200 000	120 000	80 000	5 200 000
Pelastustoimi, muut	7 367 426	5 280 105	6 004 699	6 168 455	24 820 685
Kaikki yhteensä	194 223 676	191 010 955	156 116 144	122 672 950	664 023 725

Taulukko 5: Investoinnit vuosille 2026-2029.

4.3 Rahoituslaskelma

Lainanottovaltuuden ehtojen mukaisesti myös rahoituslaskelma on laadittu vuosille 2026-2029. Taulukon 6 rahoituslaskelma osoittaa, että toiminnan ja investointien yhteenlaskettu rahavirta on 85,2 miljoonaa euroa negatiivinen, mikä tarkoittaa, että investointimenoja on tarpeen kattaa pitkäaikaisella lainalla valtioneuvoston päättämän lainanottovaltuuden puitteissa. Pitkäaikaista lainaa suunnitellaan nostettavaksi enintään 153,3 miljoonaa euroa. Arvion mukaan osa investoinneista pystytään rahoittamaan tulorahoituksella vuonna 2026. Pitkäaikaisten lainojen lyhennyksiksi arvioidaan 66,4 miljoonaa euroa.

Pitkäaikaisten ottolainojen yhteismäärän ennakoidaan nousevan yli miljardin euron vuonna 2026. Laskennallinen lainanhoitokate kertoo tulorahoituksen riittävydestä vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Rahoituslaskelman mukaisesti laskennallinen lainanhoitokate nousee arvon yksi yläpuolelle vuonna 2027 ja pysyttelee sen jälkeen lähellä yhden tasoa.

Lisäksi huomiona, että arvion mukaan vuodesta 2025 alkaen vuosikate riittää poistojen kattamiseen. Vuodesta 2026 alkaen kasvava osa investoinneista pystytään myös kattamaan tulorahoituksella pitkäaikaisen lainan sijaan.

	Talousarvio 2026	Taloussuunni- telma 2027	Taloussuunni- telma 2028	Taloussuunni- telma 2029
Toiminnan rahavirta	108 766 574	125 769 858	95 688 124	89 449 524
Vuosikate	108 766 574	125 769 858	95 688 124	89 449 524
Satunnaiset erät				
Tulorahoituksen korjauserät				
Investointien rahavirta	-193 983 676	-190 815 955	-155 961 144	-122 572 950
<i>Investointimenot</i>	<i>-194 223 676</i>	<i>-191 010 955</i>	<i>-156 116 144</i>	<i>-122 672 950</i>
<i>Rahoitusosuudet investointeihin</i>				
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	240 000	195 000	155 000	100 000
Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä	-85 217 102	-65 046 097	-60 273 020	-33 123 426
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset	1 128 216	1 144 884	1 144 884	1 144 884
<i>Antolainasaamisten lisäys</i>	<i>-100 000</i>			
<i>Antolainasaamisten vähennys</i>	<i>1 228 216</i>	<i>1 144 884</i>	<i>1 144 884</i>	<i>1 144 884</i>
Lainakannan muutokset	86 860 223	66 360 223	60 643 554	33 260 223
<i>Pitkäaikaisten lainojen lisäys</i>	<i>153 250 000</i>	<i>141 000 000</i>	<i>141 000 000</i>	<i>122 000 000</i>
<i>Pitkäaikaisten lainojen vähennys</i>	<i>-66 389 777</i>	<i>-74 639 777</i>	<i>-80 356 446</i>	<i>-88 739 777</i>
<i>Lyhytaikaisten lainojen muutos</i>				
Oman pääoman muutokset				
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Rahoituksen rahavirta yhteensä	87 988 439	67 505 107	61 788 438	34 405 107
Rahavarojen muutos	2 771 337	2 459 010	1 515 418	1 281 681
Laskennallinen lainanhoitokate	0,97	1,05	0,80	0,74

Taulukko 6: Pohteen rahoituslaskelma vuosille 2026-2029.

Oulussa 8.1.2026

Allekirjoittaja Luoma Ilkka
03403151545
DN: cn=Luoma Ilkka
03403151545, c=FI
Päivämäärä: 2026.01.08 07:49:56
+02'00'

Ilkka Luoma

Hyvinvointialuejohtaja, Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Liitteet:

Liite 1: Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen talousarvio 2026, toiminta- ja taloussuunnitelma 2026–2028